

INCIDENCIA RELATIVA DE LOS COSTOS EN EL COMPLEJO DE PRODUCTOS FORESTALES NATIVOS DE LA PAMPA: OTRA APLICACIÓN DE LA CADENA DE VALOR.

FORMAGGIO, M.⁹ y M. VESSONI¹⁰

RESUMEN: La provincia de La Pampa posee un total de 14,3 millones de hectáreas de superficie forestal, las cuales se subdividen en tres subregiones Oriental, Central y Occidental. Si bien en materia de superficie se puede decir que es una actividad de gran magnitud, no lo es en cuanto a su nivel de conocimiento y estudio. Los negocios vinculados a los productos forestales de especies nativas han sido poco indagados, especialmente lo que respecta a aspectos económicos y de gestión (precios, costos, márgenes). El presente trabajo tiene como objetivo analizar la incidencia relativa de los costos en cada eslabón de estos negocios con el fin de determinar si los márgenes que percibe cada uno de ellos son elevados debido a que se dejan de lado costos que tienen que ver con la informalidad.

PALABRAS CLAVE: Márgenes, actividades, peso relativo de costos.

INTRODUCCIÓN: En Argentina, la actividad forestal se desarrolla principalmente en el Noreste, de allí provienen los principales antecedentes sobre esta actividad.

⁹ Técnica en Administración de Negocios agropecuarios. Facultad de Agronomía. Universidad Nacional de La Pampa. Contacto: formaggiombelen@gmail.com

¹⁰ Técnica en Administración de Negocios agropecuarios. Facultad de Agronomía. Universidad Nacional de La Pampa. Contacto: belenvessoni@gmail.com

La cadena Foresto Industrial tiene presencia y relevancia Nacional, aunque su base de localización de encuentra en las provincias de Misiones y Corrientes.

El Ministerio de Hacienda y Finanzas (2016) llevó adelante un análisis de costos de manera cualitativa, los mismos afirman que el mayor costo de los aserraderos es la compra de la materia prima proveniente de la silvicultura y extracción de madera, seguido por el servicio de carga y transporte por carretera que engloba tanto al transporte de rollizos al aserradero, como desde este último hasta el mercado (Gorzycky *et al.*, 2016: 21).

“Las empresas que tengan una estructura de costos y la utilicen como una herramienta de gestión y evaluación en cada etapa del aprovechamiento forestal pueden identificar más fácilmente los parámetros a mejorar” (Balducci *et al.*, 2012: 5). De esta manera calcularon los costos de tener inventarios, el costo relativo de las motosierras y su inversión, el consumo de combustible, los fletes y el transporte, expresados en un insumo equivalente, tomando como referencia el precio del gasoil, arribando de esta manera a la conclusión de que los costos más relevantes son: construcción de caminos, mantenimiento de los mismos, fletes, cargas e inventarios.

La provincia de La Pampa tiene una superficie total de 143.440 kilómetros cuadrados (14,3 millones de hectáreas). Desde el punto de vista forestal se la subdivide en 3 subregiones Oriental, Central y Occidental (Desarrollo Forestal, 2009).

Los antecedentes que se encontraron de La Pampa apuntan mayormente a cuestiones técnico-productivas, especialmente: contabilización de las hectáreas de bosque nativo, estado del mismo, tipo de vegetación, entre otros aspectos.

(FAO, 2016; Secretaria de Ambiente y Desarrollo Sustentable, 2005; Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria –INTA- 2018).

Para el estudio se realizaron 41 entrevistas semi-estructuradas a diversos actores vinculados directamente con la actividad forestal en La Pampa e información secundaria de corte cualitativo-descriptivo, luego, con la información recabada se conformaron estructuras de costos modales, primero se definieron los objetos de costo para cada actor en particular, se identificaron los costos relevantes y se clasificaron costos según las actividades de la *cadena de valor* de Porter. Luego de esto, se procedió a calcular la incidencia relativa de los costos por actor y de manera sistémica para todo el Complejo forestal.

DESARROLLO TEMÁTICO: Los objetos de estudio del presente trabajo fueron los actores del complejo forestal y sus costos, añadiéndole a cada subsistema un nombre en particular, los actores y sus objetos de costos se representan en la siguiente tabla.

Tabla N°1: Objetos de costos por actor

Actores	Objeto de costo
<i>Productor agropecuario</i>	\$/poste
<i>Contratista de maquinaria pesada</i>	\$/ha
<i>Contratista hachero de leña</i>	\$/ton
<i>Contratista hachero de postes</i>	\$/poste

<i>Hachero integrado</i>	\$/ton
<i>Distribuidor con transformación</i>	\$/bolsa
<i>Vendedor ambulante integrado</i>	\$/bolsa
<i>Aserradero de mates semi-industrializados de caldén</i>	\$/mate
<i>Aserradero de pisos y techos para colmenas de caldén</i>	\$/cajón

Fuente: Elaboración propia.

El trabajo de campo realizado dio como resultado cuáles son los costos más representativos por actor, y en promedio, se puede decir que, para todos los agentes, los costos más importantes ordenados por importancia son los siguientes: 1) Combustibles; 2) Mano de obra; 3) Costo en reparación y mantenimiento; 4) Impuestos.

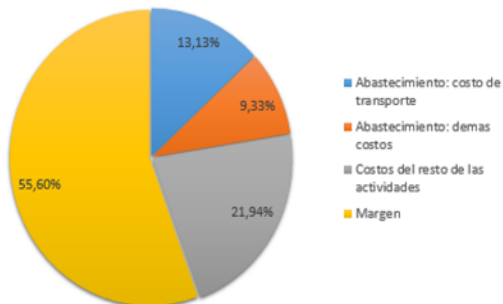
Para verificar lo anterior, se analizó transversalmente el complejo, el rubro/actividad de costo con mayor peso relativo sobre el precio fue Abastecimiento (22,46%). Dicho porcentaje se da como resultado de distintos materiales e insumos en los que incurren los subsistemas del complejo al momento de operar y movilizarse (combustible). Por ser esta actividad la que más incide en el costo, fue menester hacer un análisis para observar cuál de los componentes de la misma causa mayor incidencia.

Se apartó del total de Abastecimiento los costos de transporte, es decir aquel costo en combustible en el que incurren los actores solo por movilizarse.

Esta actividad incide un 22,46% en el ingreso, al quitarle el costo de

movilidad arroja un 13,13%, es decir que el 60% del costo de Abastecimiento corresponde a transporte (9,33%) (Figura N° 10).

Figura N° 1: Incidencia del Costo de transporte en el ingreso del Complejo Forestal.



Fuente: Elaboración propia.

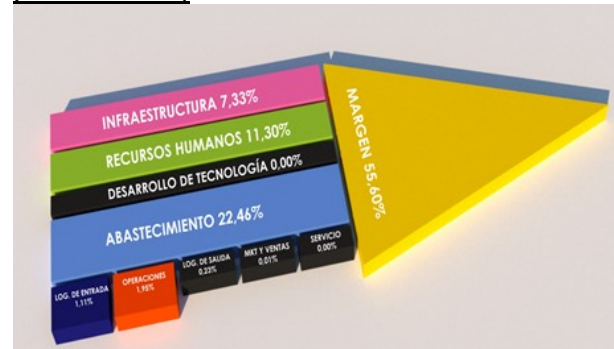
Si continuamos con el análisis del *Complejo Forestal* se puede decir que Recursos humanos es el segundo rubro que más impacta a nivel global con un porcentaje promedio de 11,30% sobre los precios de venta. La explicación de esto radica en que la mayoría de los actores son intensivos en mano de obra.

Los costos vinculados a la actividad Infraestructura inciden en promedio un 7,33% sobre los precios de venta, aquí se incluyen todos los costos de apoyo a la actividad, sobresaliendo entre ellos los de reparación y mantenimiento, hecho que se ve agravado por la obsolescencia de las maquinarias, lo cual, en términos generales, suele aumentar dichos costos.

Luego, se encuentran las actividades que inciden en el costo, pero no con gran relevancia relativa sobre los precios de venta: Operaciones (1,95%), Logística de entrada (1,11%), Logística de salida (0,23%) y Marketing y Ventas (0,01%).

En promedio, la incidencia relativa de los costos sobre el precio en el Complejo Forestal es de un 44,40%, arrojando de esta manera un margen promedio del 55,60%.

Figura N° 2: Cadena general del Complejo forestal (excepto actores particulares)



Fuente: Elaboración propia.

REFLEXIONES FINALES: Luego de analizar la estructura de costos de todo el complejo, se observa que, ninguno de ellos tiene en cuenta los implícitos, incluyendo en esta categoría los costos de oportunidad, los costos financieros entre actividades, entre otros, además la informalidad presente en el sector también incrementa implícitamente los costos, derivando en costos ocultos y de transacción

Los costos ocultos surgen por falta de control y administración, entre ellos se puede nombrar: la no disponibilidad de equipos en su punto óptimo de funcionamiento (desde topadoras, motosierras y sierras), la ausencia de una correcta planificación y la falta de idoneidad de los operarios para ejecutar una tarea.

Por otra parte, los actores afirmaron no poseer ningún tipo de capacitación, entrenamiento, ni método de reclutación para sus empleados, repercutiendo en costos de transacción, los cuales se incrementan por la búsqueda y constante rotación de personal, y por ende, derivando en futuros conflictos en el desarrollo de las tareas. Otra cuestión que es potenciada por la informalidad y deriva en costos de transacción, es el incumplimiento de las partes. A raíz de las entrevistas realizadas, se pudo percibir que

muchos actores sufren pérdidas productivas y monetarias (entre ellos - implícitamente-, el costo del combustible y los materiales), por la ausencia de confianza y recurrencia entre compradores y vendedores, ya sea con un proveedor, o con el mismo consumidor.

Si los costos implícitos, informales y de transacción se tuvieran en cuenta en la estructura de costos de cada actor, esto provocaría un incremento de los costos y consecuentemente una disminución de los márgenes.

La ausencia de la cuantificación de los costos implícitos, ocultos y de transacción de cada subsistema condiciona el entendimiento de los verdaderos costos en los que incurre cada actor y de la apropiación real por eslabón.

Se puede concluir que el margen promedio del sistema está sobreestimado por las razones descriptas en el párrafo anterior.

BIBLIOGRAFÍA:

BALDUCCI E., SÁNCHEZ E Y ELIANO P. (2012). Empresas forestales, modelos de operación y costos asociados para la región NOA.

FAO (2009). Análisis del balance de energía derivada de biomasa en Argentina.

Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (2018). Estado actual del Bosque Nativo Pampeano: Tipos fisonómicos de vegetación.

PORTER, M. (1996). What is strategy? Harvard Business Review.

Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable (2005). Primer inventario nacional de bosques nativos, proyecto bosques nativos y áreas protegidas. Primera etapa. Ministerio de salud y ambiente de la nación.