Actores, estrategias y territorio. El Gran La Plata: de la crisis de la convertibilidad al crecimiento económico.[1]

Héctor Luis Adriani, María Margarita Papalardo, Patricia Andrea Pintos y María Josefa Suárez (coords.)

1º Edición-La Plata, Universidad Nacional de La Plata, 2011. 370 páginas. ISBN 978-950-34-0714-1

Un libro… un amigo… conocimiento. Eso despierta en mí la aparición de un libro, lleno de textos que reflejan retazos de realidad/realidades, no importa cuán compleja, cercana o lejana sea al lector. Siempre introducen a planos nuevos del saber. Hoy, tengo entre mis manos *Actores, Estrategias y Territorio* que escribieran en una compilación María Josefa Suárez, Mariela Costignola, Héctor Luís Adriani,, Federico Langard, Julio Steimberg, Diego Arturi, Gabriel Losano, Daniela Patricia Nieto, María Margarita Papalardo, Vivian Mariel Sfich, Irene Velarde, Juan Pable del Río, Mariana Relli, Pablo González, Patricia Pintos, Sergio Personi y Beatriz Nelly Plot. Se suma, en el Prólogo, José María Cóccaro.

Su título secundario, que acompaña al citado, es *El Gran La Plata: de la crisis de la convertibilidad al crecimiento económico,* introduce a la complejidad interna de la obra que se integra en dos partes: *Territorio y transformaciones productivas,* la primera, y *Estrategias de organización colectiva,* la segunda. Al interior de cada una, se despliegan análisis específicos y profundos sobre cinco problemáticas en la primera y otras tantas en la segunda, cerrando el texto dos subtítulos a modo de *consideraciones finales.*

En el **Prólogo**, José María Cóccaro introduce al lector en lo que encontrará a lo largo de 370 páginas. Destaca "*la excelencia y/o relevancia del conocimiento, valores directamente emparentados con una política del conocimiento que debe conectar simbólicamente la actividad de cada investigador con la comunidad"* (Adriani y otros, 2011:11). Comparto con él, la vinculación que cada docente investigador debe tener con su comunidad, la gestión de conocimientos que, vueltos a ella, serán pilares de políticas públicas, desarrollos locales, gestión del territorio. Es lo que la lectura del libro permite interpretar han realizado los autores y que muy bien lo expresan en la **Introducción** cuando plantean como objetivo general "*...indagar en los elementos que explican por qué ciertos actores pertenecientes a sectores económico-sociales perjudicados por las políticas implementadas en el período de la convertibilidad, su crisis y la posterior salida, lograron sostenerse y aun en algunos casos consolidarse y crecer"* (Adriani y otros, 2011:17).

La respuesta al objetivo planteado, la encontramos en los diez (10) artículos que componen la obra. Ninguno cierra

---

1 Réplica de la reseña presentada en la Universidad Nacional de La Plata, Departamento de Geografía, año 2012. La importancia del libro hace que se replique en la publicación periódica HUELLAS.

la problemática escogida, en cada tratamiento se abren significantes interrogantes que, seguramente, darán lugar a nuevos trabajos o a la continuación de los mismos.

En la Primera parte encontramos ***Mercado de trabajo del Gran La Plata. Entre la crisis y la reactivación. 1998-2006***, artículo elaborado por María Josefa Suárez y Mariela Costignola. En él, en un marco nacional, y trascendiendo a veces el mismo, observamos un minucioso análisis del mercado laboral relacionado a la población económicamente activa en lo que recortan geográficamente como El Gran La Plata. Utilizan las fuentes tradicionales de información, como la Encuesta Permanente de Hogares, pero le agregan el trabajo de campo que les revela aspectos muchas veces encubiertos por estudios que son una muestra estadística de un momento y no reflejan los matices que los métodos cualitativos aportan y, muchas veces, permiten "cerrar" las apreciaciones que hacemos cuando nos introducimos en la realidad.

Las autoras, a efectos de organizar los datos y el análisis, periodizan la tarea y hablan de un tiempo de "*recesión y crisis, 1998-2002"* y otro de "*reactivación y crecimiento económico, 2003-2006"*. Abundantes datos estadísticos, organizados en cuadros, permiten pormenorizar aspectos y ayudan a la conclusión posterior que refiere a las actividades públicas y privadas, el mercado de trabajo, y a las características de cada una así como la traducción a la población económicamente activa. Destacan el predominio de las actividades terciarias así como el rol del sector público en la crisis 2001-2002, rescatando dos tipos de situaciones en el sector privado: reestructuraciones y achicamientos en el Polo Petroquímico Portuario y merma de las inversiones que dinamizan ofertas de trabajo regional (Suárez, Castignola, 2011).

Le sigue en el texto el artículo ***El sector industrial del Gran La Plata durante el régimen de la convertibilidad, su crisis y la etapa de crecimiento económico***, de Héctor Luis Adriani, Federico Langard y Julio Steimberg. Aunque el artículo tiene como centro la convertibilidad, el análisis y desarrollo comienza en los '70 y llega a lo que llaman *el quiebre de la etapa de sustitución de importaciones,* quiebre que a mi juicio se produce en las diferentes etapas que los autores plantean, cada uno con sus características, cada uno con aportes de problemáticas y coyunturas que en el País se van dando y repercuten en las regiones. Trabajan esencialmente *transformaciones* y eso habla de dinámicas en el sector de actividades industriales. Periodizan, como dije, establecen focos de análisis en cada período y aportan a la interpretación datos estadísticos oficiales de variado origen.

Es muy destacable la interpretación que el efecto de la convertibilidad ha tenido sobre las diversas ramas de actividad. Cuadros, comparaciones, efectos, son consignados por los autores y el artículo se convierte en un referente para la comprensión de los cambios ocurridos. Se destaca la Tabla 2, la página 65, que organiza y simplifica la comprensión del

proceso. Por otra parte, puede trasladarse a la sociedad en general, la dinámica de los conflictos al interior de las empresas. Esto, así como la territorialización de cada análisis, da cuenta del valor de la investigación expuesta en el artículo.

Le sigue un artículo de Diego Arturi, ***Desempeño de las pymes industriales metalmecánicas y textiles en el Gran La Plata en los últimos veinte años.*** Aquí se expresan resultados que devienen de la observación directa, las historias de vida y la transparentación de la realidad observada de la teoría que aborda las problemáticas de distritos industriales y sistemas productivos locales. A través de la discusión alrededor de lo expresado, el autor ha concretado apreciaciones sobre la dinámica de los hechos geográficos vinculados al tema en el Gran La Plata. Analiza interacciones, redes, adjunta datos históricos y presentes, centrando su trabajo en el sector metalmecánico y textil, analizado en profundidad, concluye diciendo que "*…La debilidad de las relaciones interempresariales […] confirman la inexistencia de un distrito industrial o sistema productivo local de acuerdo con la definición adoptada al comienzo del trabajo".* (Arturi, 2011:103).

Gabriel Losano aporta un artículo denominado ***La industria en la Región Metropolitana de Buenos Aires: los factores generadores de ventajas locacionales.*** En él desarrolla las diversas relaciones que se establecen entre las actividades industriales y su distribución en el territorio metropolitano. Es decir, trabaja aspectos locacionales, desde la escala local a una escala macro. Aborda la actualidad desde los aportes de la indagación histórica. Define los cinturones en los que se concretan procesos que devienen en diversas lógicas de organización del territorio. Es decir, trata en el *todo*, la *diversidad.* No es uno, sino una multicidad de subespacios interactuantes. Desarrolla interesantes esquemas de los mismos, jerarquiza y mediante cuadros y gráficos muestra una rica documentación que puede ser base de futuras investigaciones. Es profunda la búsqueda de datos y también lo es la interpretación. Rescata la posibilidad de interacción de paradigmas (*teorías de economía urbana, geografía económica y economía espacial,* expresa Losano en la página 167) y lo más significante es que rescata las relaciones interescalares, las sinergias, en su conclusión, que sintetiza diciendo "*…se vislumbran dos realidades la de las grandes y medianas industrias que van a la periferia norte de la RMBA y las pequeñas que van a los partidos con tradición industrial o a los parques industriales y sectores industriales planificados"* (Losano, 2011:169).

El artículo de Patricia Daniela Nieto, ***El sector florícola en el Partido de La Plata: permanencia y continuidad de la actividad. Las estrategias de los productores,*** finaliza la Primera Parte. El soporte del trabajo radica en la incidencia que la floricultura tiene en la economía local dado que las flores de corte tienen en el sector el 60% de lo producido en la Provincia de Buenos Aires. Esta actividad, vista en conjunto en la producción regional, es de alta significación en la

zona, por el tiempo de arraigo y el crecimiento de producto obtenido. A ello sumamos los actores sociales involucrados, el impacto en la cadena de oferta laboral en el proceso integral que va de la implantación a la venta. Es un trabajo muy interesante, que aborda un aspecto productivo del sector rural, lo estudia en los procesos de adaptación y crecimiento en los cambios producidos en el período de crisis del Plan de Convertibilidad. Se destaca la focalización en el *actor social*, se tratan los usos primarios del suelo y se documenta lo expresado con una profusa documentación expuesta en cuadros, esquemas, historias de vida… que permiten analizar estrategias de los productores. Las mismas se abordan desde perspectivas variadas: económicas, culturales, sociales. El conjunto permite comprender la resistencia de los actores del sector, la sobrevivencia y reproducción, así como el crecimiento de la actividad, destacando lo que la autora expresa cuando dice "*...el sector se mueve con leyes de funcionamiento propias...*" (Nieto, 2011:191).

La Segunda Parte del libro se organiza en cinco artículos bajo la denominación ***Estrategias de organización colectiva.***

La inician María Margarita Papalardo y Vivian Mariel Sfich con el trabajo ***Una experiencia autogestionaria frente a la crisis. El caso de la fábrica recuperada Cooperativa Unión Papelera Platense (CUPP)***. Es un trabajo puntual, un estudio de caso, que simboliza procesos similares desarrollados en la República Argentina en la recuperación de fábricas. Al rigor metodológico, se une la fuerza de los saberes teóricos utilizados para lograr interpretar lo acontecido en el caso. Las autoras hacen una contextualización nacional, un análisis de lo acontecido a escala provincial, para centrase luego en la Cooperativa Unión Papelera Platense.

Para ingresar a la problemática, construyeron aquella información no expresada en fuentes primarias, utilizando estrategias del método etnográfico (entrevistas y cuestionarios), sin dejar de construir cartografía, cuadros, esquemas a partir de la observación directa. Puesta en situación la complejidad del proceso, expresan "*…es un proceso que tensiona permanentemente entre las formas organizativas y productivas democráticas y horizontales con las formas y prácticas de la antigua empresa capitalista*" (Papalardo y Sfich, 2011:211). Es decir, se da cuenta en el trabajo de dos modelos empresariales y se ingresa a una época de nuevos protagonismos de los actores sociales, que ante el quiebre de sus fuentes de trabajo, se reposicionan y organizan en nuevas formas de acción.

Irene Velarde aporta su trabajo ***Resurgimiento del vino de la costa de Berisso como estrategia identitaria de los actores locales frente a la crisis.*** Es otro estudio de caso enmarcado en una realidad global, que permite conocer un grupo de actores sociales que ocupan la ribera de Berisso (Provincia de Buenos Aires), ámbito de relegamiento y exclusión, en el que un grupo de productores ha retomado el oficio de viñatero. Es un caso de desarrollo local, en el que

también trabajan actores socioinstitucionales (Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales de la UNLP). Conviven con la realidad portuaria, destilerías de petróleo, pero no excluyen tareas rurales relacionadas a la forestación, la horticultura, entre otras. Los viñedos aparecen en zonas inundables. De allí surgió "el Vino de la Costa de Berisso", bajo pautas regidas por el paradigma agroecológico, el rescate del conocimiento yacente en actores sociales locales, el objetivo de lograr un producto "*típico desde los componentes nutricionales y simbólicos*", al decir de la autora (Velarde, 2011:220). Es un artículo cargado de información, histórica y actual, complementado con tablas, esquemas y fotos. En él se rescata el proceso de pérdida de identidad de la zona por encontrarse los actores sociales rurales perjudicados por el régimen de convertibilidad, recesión, devaluación… con efectos que tiñen tanto al territorio como a quién lo habita. El impacto de la crisis fue contrarrestado con una nueva manera de gestionar, el cooperativismo. Así mismo, el mercado laboral que se abre para los lugareños en diferentes épocas del año, tiende a contrarrestar la negatividad. No menos importante es la transmisión de conocimiento a otras generaciones. Hoy, por lo que la autora deja traslucir, destaca la recuperación del sentido de pertenencia, el arraigo y la apertura a explorar nuevas potencialidades del lugar.

Con Juan Pablo del Río entramos a la consideración del artículo ***Entre el desalojo y las estrategias de permanencia. El caso del Parque Provincial Pereyra Iraola.*** Estamos en presencia de un espacio social en el que confluyen intereses, pertenencias, y hoy el autor analiza la problemática territorial desde una perspectiva sociológica. Aparecen variables de resistencia, estrategias relacionadas a actores vinculados con ese espacio social desde la confluencia de lo público y lo privado. Se articulan censos de productores con el Programa de Cambio Rural Bonaerense y el artículo desentraña las diversas estrategias en la disputa por la apropiación del espacio. Ofrece al lector un rico entramado teórico, que aportará a quien lo lea un excelente ejemplo de interpretación del hecho geográfico desde la transparentación teórica en acontecimientos de la sociedad dentro de un territorio en el que tensionan elementos públicos y privados. Se utilizan técnicas locacionales y relacionales y así se da cuenta de la labilidad de los hechos relacionados a la sociedad. En las conclusiones se expone que "… a pesar del salto cualitativo que implica la superación de la política de desalojo y la recuperación del PPI […] persisten un sinnúmero de situaciones institucionales, administrativas y financieras que dificultan la gestión integral a largo plazo…" (Del Río, 2011:295).

Nota sobre las organizaciones de base territorial en la gestión de programas sociales ante los cambios en el modelo asistencial público: el caso del barrio Las Malvinas de La Plata, artículo de Pablo González, Sergio Perdoni; Patricia Pintos, Mariana Relli, con participación parcial de Beatriz Plot y Juan Pablo del Río. Aquí se habla de los

excluidos del modelo económico, "*la población no necesaria"* como expresan sus autores. Es muy interesante el planteo que hacen del significado del trabajo en las personas, en el sentido de pertenencia que les otorga. También trabajan el modelo asistencial, la fragmentación institucional, la desarticulación entre programas y los llamados a la organización de actores sociales para implementar operatorias en el territorio que actúan como contrapartes de los planes asistenciales. Centran su mirada en el barrio Las Malvinas, de La Plata. A través del caso analizado, cruzan las categorías teóricas seleccionadas. Como consecuencia de un importante trabajo de campo, organizan un corpus documental que permite interpretar las disputas territoriales desde la adhesión/oposición a los actores socioinstitucionales (gobernantes), la acción de mediadores. En el final del artículo, las palabras de quienes lo elaboraron como resultante de una profusa indagación, encontramos la más adecuada conclusión: "*...creemos que este estudio de caso puede ser un aporte a la reflexión general acerca de las acciones públicas traducidas en programas de impronta territorial frente a las problemáticas de desempleo, precariedad en el empleo y pobreza*". (González y otros, 2011:333).

Finalmente, el trabajo de Beatriz Nelly Plot y Vivian Mariel Sfich, ***Actores y políticas frente a la crisis. Cambios a partir de los casos analizados*** nos acercan a los sectores económicos más desprotegidos y expuestos a la crisis de 2001. Después de conceptualizar el desarrollo local, tratan las acciones desde sectores industriales y rurales (florícola), frente a la crisis en el Gran La Plata.

Se destaca lo que conocemos como *resistencia*, en procesos analizados en artículos previos. Se explica desde dos factores seleccionados por las autoras: uno, por ser propietarios con capacidad de adaptación; otro, por la priorización de valores sociales y culturales por sobre lo económico.

Este artículo permite un cierre a la reseña porque retoma los previos y las palabras *resistir y autogestión*, que aparecen reiteradas a lo largo de los análisis de caso. Ellas me han recordado la obra de Ernesto Sabato, *La resistencia.* De ella tomo prestado un párrafo "… *creo que hay que resistir: este ha sido mi lema. Pero hoy, cuántas veces me he preguntado cómo encarnar esta palabra. Antes, cuando la vida era menos dura, yo hubiera entendido por resistir un acto heroico, como negarse a seguir embarcado en este tren que nos impulsa a la locura y al infortunio. […] No puedo darles una respuesta. […] Pero no, intuyo que es algo menos formidable, más pequeño, como la fe en un milagro lo que quiero transmitirles en esta carta. Algo que corresponde a la noche en que vivimos, apenas una vela, algo con qué esperar*" (Sabato, 2000: 125)

Dra. Norma Beatriz Medus
Septiembre de 2012